

# Bilan mi-parcours du Plan stratégique 2011-2015 de la FONGS

## Un exercice d'évaluation inédit et prometteur

Dans le cadre du bilan à mi-parcours de son Plan stratégique 2011-2015, la Fédération des ONG du Sénégal a effectué au cours des derniers jours un exercice d'évaluation inédit du travail de suivi et d'accompagnement accompli auprès de vingt-neuf (29) Exploitations familiales ciblées par les Associations membres de la FONGS avec lesquelles des contrats d'accompagnement ont été signés. Ce travail s'inscrit dans un processus de transformation des EF visant la production d'un impact socio-économique.

## Les grandes questions du bilan

1. Avance-t-on vers un impact socio-économique ?
2. Où en est-on par rapport aux leviers de la stratégie ?
  - 2.1 Transformation de l'EF
  - 2.2 Nos 13 priorités
  - 2.3 L'engagement des associations
  - 2.4 L'engagement du mouvement paysan lui-même
3. Nos démarches et nos outils fonctionnent-ils bien ?
  - 3.1 Outils des associations (modes d'action ; échanges paysans)
  - 3.2 Outils de la FONGS (contrats d'accompagnement ; suivi)
  - 3.3 Outils du mouvement paysan

## Démarche auprès des familles

Chacune des 29 exploitations familiales retenues a d'abord été rencontrée par une équipe composée de personnel de la FONGS (coordinateurs régionaux et appuis techniques FONGS de même que personnes ressources externes) et des associations concernées (animateurs endogènes, chacun auprès des familles directement suivies et conseillées).

Des chercheurs tels que Loïc Barbedette, sociologue, et Denis Pesche, chercheur au CIRAD, ont participé à certaines rencontres avec les familles ainsi qu'aux rencontres qui ont eu lieu subséquemment avec les associations impliquées dans ces contrats d'accompagnement.

Les entretiens ont été conduits, de manière non directive, en présence de l'assemblée de famille, à partir d'un canevas permettant de chercher, avec la famille, à :

1. Repérer les **améliorations** constatées par la famille en termes de résultats ;
2. Repérer les **innovations** que la famille a introduites et qui ont permis ces améliorations (par rapport, notamment, aux dimensions suivantes : i) production ASP ; ii) consommation ; iii) conduite d'activités non-agricoles ; iv) gestion des ressources naturelles et v) transmission de valeurs ;
3. Repérer les **facteurs** et **mécanismes** qui l'ont amenée à décider d'introduire des innovations (ou l'ont empêchée de le faire) ;
4. Voir comment la famille perçoit les **transformations en cours dans son environnement** ;
5. Faire s'exprimer la famille sur ses **perspectives d'avenir** (et les investissements qu'elle envisage de faire).

## Démarche auprès des associations engagées dans l'accompagnement des EF

Une rencontre d'une demi-journée a ensuite eu lieu avec chacune des associations s'étant engagées à accompagner les Exploitations Familiales retenues.

Au cours de cette rencontre avec les principaux responsables de chaque association, la mission, après s'être présentée et avoir indiqué ses objectifs, effectuait un rappel des priorités retenues par l'association dans le cadre du contrat d'accompagnement et présentait les résultats des entretiens avec les familles rencontrées.

Il s'agissait ensuite de partir de cette présentation et des réactions pour faire s'exprimer l'association sur : a) comment elle pourrait mieux accompagner ces EF ; b) ce qu'elle fait déjà qui porte des fruits au niveau des EF et comment elle procède ; c) ce qu'elle pourrait améliorer.

### **Mission en Casamance**

Prenons pour exemple pour illustrer ce bilan mi-parcours la mission d'approfondissement effectuée auprès du CADEF, en Casamance, en avril 2013.

Cette mission poursuivait les objectifs de suivi et d'évaluation décrits plus haut. Réalisée entre le 21 et le 25 avril, elle était composée de deux (02) appuis techniques du niveau national de la FONGS et des Coordinateurs régionaux de Kolda et de Ziguinchor. Elle a rejoint vingt-sept (27) personnes, dont dix-huit (18) au niveau des Exploitations Familiales et neuf (09) au niveau du bureau du CADEF.

Le rapport de la mission a été partagé au niveau de la FONGS le vendredi 26 avril, en même temps que ceux des missions qui ont eu lieu dans les autres régions du Sénégal.

L'équipe de la FONGS en mission en Casamance visite les installations réalisées grâce à l'appui aux exploitations familiales.



Cet homme est un exploitant casamançais qui, avec l'appui de la FONGS, est parvenu à diversifier ses activités en intégrant le jardinage, les plantations et les cultures sous pluies.



Grace aux retombées de ses activités agricoles, lors de la campagne 2012, il est parvenu à construire et sécuriser sa maison.



Cette installation hydraulique a été réalisée par un exploitant membre du CADEF et qui développe des activités maraichères en Casamance.



Cette activité avicole a été financée par le CADEF dans le cadre de l'action de la FONGS appuyée par le CCFD.



Cette unité de compostage est une innovation d'un exploitant membre CADEF qui a bénéficié du dispositif d'appui conseil mis en place par la FONGS.



Cette unité de compostage a comme particularité de recueillir les eaux usées de l'exploitation familiale.