



Association Rurale de Lutte Contre le
Sida/Développement Economique et Sociale

PROCESSUS D'ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE 2021-2025

NOTE METHODOLOGIQUE

Contexte du processus

L'ARLS est née en 1992 dans un contexte inédit de propagation du VIH/SIDA alors que le monde rural souffrait déjà des incidences économiques et sociales des politiques d'ajustement structurel. C'est ainsi que l'ARLS s'est investie avec succès dans la lutte contre la pandémie du SIDA sur la base d'une forte dynamique villageoise portée par plus d'une centaine de groupements à majorité féminine.

Depuis lors, le développement institutionnel de l'ARLS s'est renforcé et le champ d'action de celle-ci s'est élargi au développement économique et social des populations rurales de sa zone d'intervention. Aujourd'hui, l'ARLS jouit d'une grande notoriété au niveau local, régional, national et international. Ce qui est loin d'être le fruit du hasard car l'ARLS a progressivement construit son image le long d'un riche parcours d'environ une trentaine d'années. L'originalité de ce parcours réside en grande partie dans la démarche inclusive d'autonomisation des femmes rurales d'une part, et de promotion d'une société villageoise cohérente et solidaire d'autre part.

Justification du processus

Afin de faire face à la complexité de la demande sociale de ses membres tout en contribuant à son renforcement institutionnel, l'ARLS a adopté depuis 2015, la pratique de planification stratégique qui lui permet dorénavant de mieux préciser sa vision et de systématiser ses orientations stratégiques et ses priorités d'action.

Le plan stratégique 2015-2019 s'achève. Il a certes permis d'enregistrer des avancées significatives dans plusieurs domaines mais de nouvelles problématiques émergent et impactent sur la condition des femmes rurales, l'évolution des exploitations familiales, des terroirs et des économies locales. Comment consolider les acquis du plan stratégique 2015-2019? Comment mieux prendre en compte les problématiques du changement climatique, de l'autonomisation des femmes rurales, de l'emploi des jeunes filles et garçons, de la malnutrition, de l'économie solidaire, de la résilience des exploitations familiales et des communautés locales face aux chocs exogènes, etc. Comment intégrer la promotion des exploitations familiales dans la démarche de l'ARLS? En somme, comment aborder avec plus d'efficacité les chantiers de l'ARLS en perspective de l'horizon 2025?

Ces questionnements invitent l'ARLS pour que l'élaboration de son plan stratégique 2021-2025 s'appuie sur une connaissance actualisée et harmonisée du contexte mais surtout sur un processus dynamique et participatif de diagnostic et de prospective. Ce qui justifie le processus objet de cette note méthodologique qui définit le cadre et les principales étapes de la formulation du plan stratégique 2021-2025.

Objectifs et résultats attendus

Objectif général : "Contribuer à la pertinence des actions de l'ARLS et à l'efficacité de leur mise en œuvre".

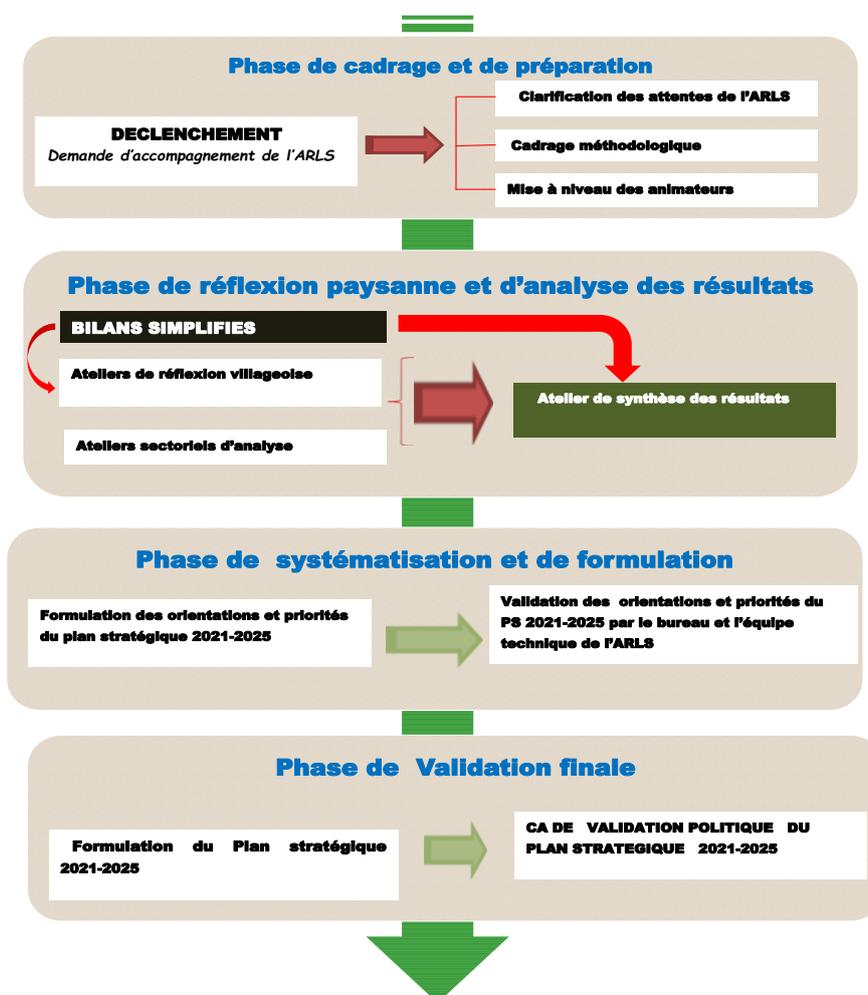
Objectif spécifique : "élaborer le plan stratégique 2021-2025 à partir d'une réflexion stratégique à tous les niveaux d'organisation de l'ARLS.

Résultats attendus :

- 1) Un processus assisté d'analyse diagnostique et de prospective est conduit au niveau des groupements villageois et des instances de décision de l'ARLS ;
- 2) Le plan stratégique 2021-2025 est élaboré et validé par les instances de l'ARLS.

Description du processus

Le processus d'élaboration du plan stratégique sera conduit selon une démarche participative, inclusive, communicative et formative. Le processus comprend quatre grandes phases schématisées ci-dessous :



Les six étapes clés du processus se présentent comme suit :

1) Atelier méthodologique

Il s'agit d'un atelier technique regroupant le dispositif technique et d'animation de l'ARLS ainsi que des membres du bureau exécutif. L'atelier méthodologique vise deux objectifs spécifiques que sont : (i) consolider et valider la note méthodologique et les outils de travail (guide d'animation des ateliers de réflexion villageoise et canevas des rapports de ces ateliers) ; (ii) mettre à niveau les animateurs/relais pour l'animation des ateliers de réflexion villageoise et le rapportage. L'atelier se déroulera sur deux jours.

2) Bilans simplifiés des exploitations familiales

Il s'agit de l'établissement de bilans simplifiés auprès d'une centaine d'exploitations familiales en vue d'alimenter la réflexion. Ces bilans simplifiés seront réalisés par des binômes composés de relais de l'ARLS et d'animateurs d'associations sœurs (Jig-Jam, UGPM, ARAN et URAPD de Bambey). La saisie et le traitement seront réalisés par la FONGS et l'équipe technique de l'ARLS.

3) Ateliers de réflexion villageoise

Il s'agit d'ateliers de réflexion inter villageoise qui seront organisés chacun sur **deux jours** au niveau des principales sous zones de l'ARLS. Trois résultats sont attendus de ces ateliers:

- 1) Les acquis et insuffisances du plan stratégique 2015-2019 sont identifiés et des propositions faites pour la consolidation et la remédiation ;
- 2) L'évolution de la condition paysanne et des économies locales est analysée et les facteurs déterminants caractérisés ;
- 3) Les principaux enjeux et les défis pour améliorer durablement le bien être des exploitations familiales, des femmes rurales et des communautés locales sont identifiés et caractérisés.

Chaque atelier regroupera une vingtaine de participantes/participants comprenant les représentantes des groupements (dont des jeunes) et des femmes reporters. Chaque atelier sera animé par un binôme d'animateurs/relais de l'ARLS. Chaque atelier fera l'objet d'un rapport écrit qui alimentera l'atelier de synthèse.

4) Ateliers sectoriels d'analyse

Il s'agit d'ateliers de réflexion portant sur des instruments clés de l'ARLS à savoir : la MEC ARLS, les Mutuelles de santé, la radio Gindiku FM, les femmes reporters, les cases de santé, l'association des mères d'élèves (AME) la ferme d'élevage, le dispositif d'animation. Chaque instrument fera l'objet d'un atelier d'analyse d'une journée animé par la FONGS.

5) Atelier de synthèse

L'atelier de synthèse a pour objet d'analyser les produits des ateliers de réflexion villageoise et de systématiser les résultats. L'objectif spécifique visé est d'identifier les orientations stratégiques et les actions clés autour desquels devra se structurer le plan stratégique 2021-2025. Pour ce faire, trois résultats sont attendus de cet atelier de synthèse :

- Les acquis et les insuffisances du plan stratégique 2017-2021 sont identifiés et analysés;
- Les facteurs déterminants de la condition paysanne et des économies locales sont identifiés et analysés ;

- Les principaux enjeux et les défis pour améliorer durablement le bien être des exploitations familiales, des femmes rurales et des communautés locales sont identifiés et analysés.

L'atelier de synthèse se déroulera sur **trois jours** et regroupera une vingtaine de participants comprenant le dispositif d'animation, le bureau exécutif de l'ARLS, les représentants des jeunes, de la MEC, de la radio rurale et des cases de santé.

6) Atelier de validation du plan quinquennal

A l'issue de l'atelier de synthèse, un premier draft du plan stratégique sera proposé à l'ARLS qui apportera ses commentaires et amendements. Le document consolidé sera ensuite porté à l'attention du CA et de l'assemblée générale de l'ARLS pour la validation finale.

Chronogramme

Actions/activités	Animation/responsables	Périodes de réalisation											
		Novembre 2020				Décembre 2020				Janvier 2021			
		S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
Atelier méthodologique													
Bilans simplifiés													
Traitement et analyse des BS													
Ateliers de réflexion villageoise													
Ateliers sectoriels													
Atelier de synthèse													
Partage draft 1 du PS													
Version finale du PS													
Validation par les instances de l'ARLS													